

---

**MEMORIA**  
**Y**  
**BALANCE**

---

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO N° 49**  
**Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2015**

**BUENOS AIRES 2016**

**ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA  
MEMORIA DEL CUADRAGÉSIMO NOVENO EJERCICIO ANUAL**

**(AÑO 2015)**

**Introducción**

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias, presentamos la memoria y balance con lo acontecido durante el ejercicio cuadragésimo noveno de la Asociación, finalizado el 31 de diciembre de 2015 y las principales actividades que se resumen a continuación:

En la última asamblea del 30 de Abril de 2015, se ha realizado la lectura y aprobación del Acta Anterior, se han elegido dos socios para firmar el Acta y se ha realizado la consideración de la Memoria, Balance General, Notas de los Estados Contables, Informe del Auditor e Informe de la Comisión Revisora de Cuentas sobre el ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2014.

Con respecto a la Comisión Directiva de ADRHA, continúa la formación del año anterior.

**ADRHA y sus Grupos de Interés**

La Asociación continúa promoviendo la inclusión y diversidad de profesionales en sus grupos de interés de trabajo, tanto las que se conforman por especialidad en Buenos Aires como las regionales en distintos puntos del país.

**ADRHA y sus Grupos Regionales**

- ADRHA Córdoba
- ADRHA Mendoza
- ADRHA Mar del Plata
- ADRHA Bahía Blanca

**ADRHA y sus Empresas Patrocinantes, Auspiciantes y adherentes**

Gracias al aporte de las Empresas e Instituciones que nos acompañaron durante este año, ofrecimos a nuestra red profesional una gran variedad de actividades y servicios.

Las empresas Patrocinantes son:

- BAYTON
- TELEFÓNICA
- GALENO
- ASOCIART

También reconocemos a las Empresas Auspiciantes:

- SUR COMUNICACION
- BRAND PLUS
- AEROLINEAS ARGENTINA
- COMPLEMENTOS EMPRESARIOS

Y Empresas Adherentes:

- BUMERAN
- OPEN SPORT
- AMG CONSULTING

### Institucionales 2015

Como apertura del año se realizó un desayuno para socios activos ADRHA el 6 de Marzo de 2015 con la idea de intercambiar propuestas e ideas de trabajo. El encuentro fue muy fructífero ya que recibieron comentarios de todo tipo como:

- *Ser permeables y actualizarnos. Que no hablemos siempre de lo mismo y las mismas personas.*
- *Hay que generar más espacios para compartir.*
- *Hay otros espacios que crecieron por el espacio vacío que dejó la Asociación: IDEA Joven, Grupos de LinkedIn.*
- *ADRHA Móvil. Que la Asociación se plantee salir y hacer actividades en otros lugares y empresas.*
- *Hay que recrearnos, volver a la MISIÓN y VALORES, que son poderosas.*
- *Recuperar sentido → ATRAER: más empresas y nuevos profesionales*
- *Tener un claro plan de sustentabilidad*

Raúl Massarini como Presidente de ADRHA viajó al Uruguay y mantuvo una reunión con el Director de CINTERFOR - Enrique Deibe - fijar pautas de acercamiento entre ADRHA / FIDAGH y CINTERFOR.

El 21 de Mayo se realizó una 2da reunión con los Socios Activos para ir informando algunos avances y lo que se había decidido en los procesos de reingeniería.

### Staff de ADRHA

En el mes de Noviembre el staff de la Asociación se redujo ante la renuncia de uno de sus colaboradores, quedando la estructura con 1 persona tiempo completo y 2 tiempo parcial para la operación del próximo año. Será tema de análisis de 2016.

### Grupo RHUO

La empresa Grupo RHUO fue patrocinadora durante el 2014. Durante ese período quedaron algunas cuotas institucionales facturadas pendientes de pago entre los meses de Abril a Septiembre por un total de 25.000 pesos. En el último período

fuimos notificados que la empresa entraba en concurso de acreedores, por eso se realizaron durante el 2015 los pasos para la verificación del crédito en el Juzgado correspondiente.

#### **FIDAGH / WFPMA**

En Noviembre Raúl Massarini viajó a Santo Domingo - República Dominicana - a participar de la Asamblea General de FIDAGH en el marco del XII Congreso Nacional de Gestión Humana organizados por la ADOARH. Allí asumió su cargo en el directorio de la Federación Interamericana de Asociaciones de Gestión Humana, FIDAGH como Vicepresidente de FIDAGH SUR. De esta manera, la Asociación vuelve a ocupar un cargo en el directorio de la Federación Interamericana de Gestión Humana.

#### **Convenios con otras instituciones**

##### **Acuerdo ADRHA / Wormhole**

Como resultado de una reunión con la empresa Wormhole proveedores de soluciones informáticas, el gerente ejecutivo - Alberto Carmona - acordó una alianza con ellos para generar el Campus Virtual ADRHA y así llegar con contenidos y actividades al resto del país.

##### **Acuerdo ADRHA / Instituto Universitario ESEADE**

Gracias a una alianza institucional con el Instituto Universitario ESEADE, dimos inicio a nuestro primer programa de Formación en Relaciones Laborales orientado a mandos medios el 8 de Octubre. Participan numerosos profesionales de importantes estudios especialistas en laborales, académicos y empresas.

#### **Desarrollo de fondos - Fuentes de financiamiento**

Teniendo en cuenta que el objetivo consiste en diversificar las fuentes de financiamiento para lograr una organización sostenible a lo largo del tiempo, dando como resultado la estabilidad financiera, durante el 2015 hemos contribuido a forjar los pilares de su sustentabilidad. El Congreso Nacional, junto a los Congresos Regionales son los eventos de recaudación de fondos más importante. El resultado de las actividades aranceladas, cuota social, alquiler de salones y cocheras, y el aporte de las empresas patrocinadoras y auspiciantes, conforman las otras fuentes de financiamiento.

#### **Red de Profesionales - Socios Activos**

Al 31 de Diciembre de 2014, se encuentran registrados en nuestra base de datos unos 12.500 profesionales de todo el país, de los cuales 140 son Socios Activos (socios cotizantes).

## Redes Sociales

A Diciembre de 2015, ADRHA cuenta con más de 21.300 contactos en Facebook, LinkedIn, y twitter.

## Servicio Socios Activos e Instituciones Patrocinadoras - Alquileres de salones

Este servicio es una fuente más de financiamiento de la Asociación y durante 2015 se siguió llevando a cabo.

## Segundo Seminario de Relaciones Laborales en Argentina

El 30 de Septiembre ADRHA realizó la II Jornada de Relaciones del Trabajo en la Argentina con la coordinación de Raúl Massarini y Carlos Aldao Zapiola. El evento se realizó en el auditorio de Telefónica y contó con la participación de autoridades nacionales, académicas y referentes de importantes empresas, y una convocatoria de 80 personas del área de Relaciones Laborales.

En el marco de este encuentro el Dr. Carlos Aldao Zapiola fue nombrado Socio Honorario de ADRHA siendo el segundo designado después del Dr. Daniel Funes de Rioja.

## Otras Actividades

El 24 de Abril se realizó en el Auditorio de Telefónica una Jornada de Seguridad, Salud y Medio Ambiente "Construir una Cultura de Seguridad". En ella participaron dos especialistas en la temática, el Ing. Marco Trabuchi y el Ing. Garay Linares. También contamos con la participación de casos de empresas como Nestle y Bayer.

El 27 de Abril con el apoyo de Techint y Tenaris University, ADRHA realizó su primer Jornada de Gestión del Conocimiento "Casos Concretos. Desafíos y Oportunidades con una agenda muy interesante donde se reunieron académicos y empresas. Participaron unas 60 personas.

El 14 de Mayo se realizó en la sede de ADRHA un encuentro de Actualización Laboral y Relaciones Laborales con la participación de Natalia De Diego y Leandro Lanfranco de General Electric.

El 19 de Mayo realizamos otra actividad con foco en "Cómo Gestionar el Personal Eventual" a cargo del Dr. Oscar Silvero de Assistem. Participaron unas 50 personas.

El 26 de Mayo se realizó una nueva actividad sobre Teletrabajo. En esta oportunidad se presentó un caso de éxito desde lo tecnológico, personas y marco legal. La actividad estuvo a cargo de Mayra Martínez - Gerente de RRHH de PPD Argentina.

Durante el mes de Agosto se realizó un ciclo de Gestión del Cambio para Recursos Humanos a cargo de David Brojt. Fueron 4 módulos donde los participantes en formato taller trabajaron sobre casos concretos de su empresa. Participaron gran cantidad de empresas y cada participante se llevó un libro de regalo.

El 15 y 29 de Septiembre se realizó en la sede de ADRHA un ciclo de Organizaciones y Mujeres: Poniendo en Perspectiva el Género. En este ciclo participaron como oradoras la Ing. Georgina Sticco y la Lic. Claudia Nadal.

## XII Congreso Nacional de Gestión Humana 2015

El 26 de Junio se realizó el XII Congreso Nacional de Gestión Humana- **Volver al Futuro: Trascender el Límite de las Organizaciones** en los Salones del Salguero Plaza. Durante la jornada tuvimos la presencia de varios referentes en temas de educación, innovación, gestión de personas y proyectos con impacto social. Participaron 250 personas.

En el marco del XII Congreso Nacional tuvimos la visita del Presidente del CERH - Círculo de Ejecutivo de Recursos Humanos - Miguel Ropert quien anunció que en el mes de noviembre de 2015 será sucedido como Vicepresidente FIDAGH SUR por Raúl Massarini, pasando así ADRHA a ocupar un rol en el directorio ejecutivo de la Federación Interamericana de Gestión Humana, FIDAGH.

También durante la jornada se realizó la entrega del Premio Óscar Alvear Urrutia - Mención Excelencia Empresarial - a la Fundación UOCRA por su Proyecto de Formación en contextos carcelarios.

### ADRHA Mar del Plata

El lunes 9 de Marzo en la Universidad CAECE, ADRHA Mar del Plata realizó una actividad sobre el **Solapamiento Salarial y Retención de la 4ta Categoría**. La actividad estuvo a cargo del Cdor. Maximiliano Rusconi - Socio Activo de ADRHA.

El 21 de Abril se realizó en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Mar del Plata sobre la **Creación de los Comités Mixtos de Salud**, higiene y seguridad en el empleo en las empresas de la prov. de Buenos Aires. La actividad estuvo a cargo de ADRHA Mar del Plata y como orador el Ing. Carlos Nisembaun.

El 12 de mayo se realizó en el Torreón del Monje en Mar del Plata una actividad sobre **"Factores de riesgo psicosociales en el trabajo. Salud laboral y costos ocultos"**. La misma fue organizada por el grupo de interés ADRHA Mar del Plata y tuvo como disertante a Lic. Martín Erralde, Director de RRHH en Management & Fit Comunicación y Opinión Pública.

El 18 de Mayo ADRHA Mar del Plata convocó a la comunidad profesional de la región a conformar una comisión de trabajo para la organización del VI Congreso Regional.

El 21 de Agosto ADRHA Mar del Plata realizó su **VI Congreso Regional en el Hotel Costa Galana**. Como de costumbre el evento contó con gran apoyo de las empresas locales, y una variada agenda y sorteos para los participantes. Estuvieron presente Raúl Massarini como Presidente de ADRHA realizando la apertura y el Gerente de la Asociación, Alberto Carmona. Participaron 100 personas.

El 13 de Octubre ADRHA Mar del Plata realizó en el espacio de Universidad CAECE una charla sobre un exitoso programa de RSE de la Fundación FONBEC a cargo del Ing. Facundo Garayoa.

### ADRHA Mendoza

El 15 de Octubre se realizó en el Club Andino de Golf de Mendoza el **VI Congreso Regional ADRHA Mendoza** con la participación de más de 60 personas de la región. Tuvimos la presencia de académicos de la Universidad de Cuyo, autoridades del Polo

Tecnológico Mendoza, de bodegas, y docentes universitarios. La apertura fue realizada por Raúl Massarini, y la charla de apertura por Ricardo Piñeyro Prins.

El 13 de Octubre Alberto Carmona como Gerente de ADRHA dio una charla para jóvenes universitarios sobre **Vocación y Plan de Carrera** en la Fundación Universitas. Participaron más de 60 alumnos.

#### **ADRHA Córdoba**

El 17 de Septiembre María Eugenia Cordova fue oradora por ADRHA en el Congreso de Recursos Humanos de la Universidad Blas Pascal. Allí ella presentó parte de la temática que ADRHA se propuso como eje. **Volver al Futuro: Trascender el Límite de las Organizaciones.**

#### **ADRHA Bahía Blanca**

El 12 de Noviembre se realizó la **Jornada de Actualización - Recursos Humanos 2020: Repensar la Organización del Futuro** – con mucho éxito. Se Superó la cantidad de participantes con respecto a años anteriores. La calidad de los disertantes y la vigencia de los temas presentados fueron sin duda un tema que nos están resaltando quienes nos están haciendo llegar sus comentarios.

Como en las Jornadas anteriores, contamos con el apoyo de varias empresas locales además del auspicio de las Universidades locales, de la Municipalidad de Bahía Blanca que la declaró de interés público, y de las dos entidades que nuclean comercio e industria. El domingo tuvimos un buen espacio de difusión en el diario más importante de la ciudad.

No menos importante, con el hecho que tanto las empresas y las instituciones que nos acompañaron lo hacen porque ya nos conocen y saben con la seriedad que estamos trabajando y al aporte que significa para la comunidad y esto creo que es muy importante para el grupo local y una contribución a ADRHA como institución.

La Comisión Directiva de ADRHA ha trabajado en el desarrollo del **Plan estratégico 2013 - 2016**.

Se consensuaron las siguientes palancas de trabajo:

- Inclusión de nuevas generaciones y género
- Trabajo en equipo de la Comisión Directiva / Grupos de interés
- Sinergia con otras asociaciones
- Capacidad de ejecución
- Fortalecer fuentes de financiamiento
- Consolidación de la presencia nacional e internacional

El plan está basado en la interrelación de: ejes de trabajo, palancas y acciones y en 3 ejes: políticas, procedimientos y personas. Durante este año se ha comenzado a implementar el Plan de Acción.

No podemos concluir esta memoria sin dejar de destacar la valiosa colaboración del staff de la Asociación y de nuestros socios activos, así como de todas las organizaciones y personas que voluntariamente nos han apoyado y brindado sus aportes para que ADRHA continúe su proceso de consolidación y crecimiento.

A todos ellos, muchas gracias.



# BALANCE GENERAL

Por el ejercicio anual Nro. 49  
Finalizado el 31 de Diciembre de 2015

Denominación o nombre del ente: Asociación de Recursos Humanos de la Argentina

Domicilio legal: Piedras 77 - 10º Piso - Ciudad de Buenos Aires

Descripción de actividades: Nuclear a quienes desarrollan su actividad en el área de Recursos Humanos y administración del personal, promoviendo su capacitación y comunicación, así como la investigación de los problemas y técnicas que hacen a dicha área.

Inscripción en el organismo de control respectivo del:

Ente: Inspección General de Justicia

Estatuto o contrato social: 30/10/1968

Modificaciones posteriores: 08/09/1972 - 19/09/2002 - 03/10/2002

ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA (ADRHA)

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL (BALANCE GENERAL)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**

	EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
CAJA Y BANCOS (NOTA 2.1)	665.288,14	552.575,80
CRÉDITOS (NOTA 2.2)	110.698,38	124.571,33
OTROS (NOTA 2.3)	0,00	0,00
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>775.986,52</b>	<b>677.147,13</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
BIENES DE USO (NOTA 2.4)	154.319,11	175.137,67
OTROS ACTIVOS (NOTA 2.5)	96.189,84	96.189,84
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>250.508,95</b>	<b>271.327,51</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.026.495,47</b>	<b>948.474,64</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
DEUDAS (NOTA 3.1)	42.102,74	46.652,47
CARGOS DIFERIDOS (NOTA 3.2)	0,00	0,00
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>42.102,74</b>	<b>46.652,47</b>
<b>PATRIMONIO NETO (NOTAS 4.1 Y 4.2)</b>	<b>984.392,73</b>	<b>901.822,17</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.026.495,47</b>	<b>948.474,64</b>

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado



Raúl Esteban Massarini  
Presidente



Dr. Gerardo Pliego  
Contador Público (UBA)  
T° 167 - F° 121  
C.P.C.E.C.A.B.A.

## ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA (ADPHA)

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

## ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS AJUSTADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CERRADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 - COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR


RECURSOS	EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
<b>PARA FINES GENERALES</b>	<b>599.305,20</b>	<b>410.122,04</b>
EMPRESAS PROTECTORAS	98.636,20	90.540,04
OTROS INGRESOS	189.300,00	79.738,00
SPONSORS	311.369,00	239.844,00
<b>PARA FINES ESPECIFICOS</b>	<b>972.775,11</b>	<b>795.565,36</b>
ACTIVIDADES	302.255,20	252.424,87
CONGRESO NACIONAL RRHH	452.463,20	433.993,73
PRODUCTOS Y SERVICIOS VARIOS	218.061,91	109.146,76
<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>1.572.080,31</b>	<b>1.205.687,40</b>

GASTOS	EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
<b>ORDINARIOS</b>		
<b>GENERALES</b>	<b>1.108.699,39</b>	<b>879.019,13</b>
PERSONAL	716.173,45	535.532,65
ADMINISTRATIVOS	122.153,97	85.552,02
OPERATIVOS	44.615,81	53.212,79
INMUEBLE	146.543,28	114.658,86
APOYO PROFESIONAL	57.865,14	51.998,50
INSTITUCIONAL	529,18	17.245,75
AMORTIZACION DEL EJERCICIO	20.818,56	20.818,56
<b>ESPECIFICOS</b>	<b>380.810,36</b>	<b>333.124,22</b>
ACTIVIDADES DE DESARROLLO	183.855,12	131.247,79
CONGRESO NAC. RRHH	196.955,24	201.876,43
REVISTA ERGO	0,00	0,00
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.489.509,75</b>	<b>1.212.143,35</b>
<b>SUPERAVIT (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>82.570,56</b>	<b>-6.455,95</b>

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado



Raúl Esteban Massarini  
Presidente




Dr. Gerardo Pliego  
Contador Público (UBA)  
T° 167 - F° 121  
C.P.C.E.C.A.B.A.

**NOTA 2 - COMPOSICION DE LOS RUBROS DEL ACTIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 - COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**

DETALLE	EJERCICIO FINALIZADO EL	EJERCICIO FINALIZADO EL
	31 DE DICIEMBRE DE 2015	31 DE DICIEMBRE DE 2014
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
<b>2.1.-CAJA Y BANCOS</b>		
CAJA	8.054,97	3.749,04
VALORES A DEPOSITAR	0,00	2.750,00
BANCO SANTANDER RIO CUENTA CORRIENTE	92.723,62	84.449,95
CAJA DE AHORRO EN MONEDA EXTRANJERA	518.479,72	423631,72
CUPONES A RENDIR	8.796,79	173,11
CAJA MAR DEL PLATA	18.423,38	15.319,54
CAJA MENDOZA	22.809,66	22.809,66
	<b>665.288,14</b>	<b>552.575,80</b>
<b>2.2.-CREDITOS</b>		
ASOCIADOS		
ARANCELES A RECIBIR POR ACTIVIDADES	64.816,00	82.513,00
FISCALES		
RETENCIONES IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS BRUTOS	45.880,38	42.058,33
CREDITO FISCAL IMPUESTO LEY 25.413	0,00	0,00
	<b>110.696,38</b>	<b>124.571,33</b>
<b>2.3.-OTROS</b>		
RETENCIONES SUFRIDAS	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>775.986,52</b>	<b>677.147,13</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>2.4.-BIENES DE USO</b>		
INMUEBLES VALORES DE ORIGEN	410.771,10	410.771,10
INMUEBLES AMORTIZACION ACUMULADA	-256.731,99	-236.193,43
REMODELACION SEDE VALORES DE ORIGEN	323.166,62	323.166,62
REMODELACION SEDE AMORTIZACION ACUMULADA	-323.166,62	-323.166,62
BIBLIOTECA VALORES DE ORIGEN	9.399,08	9.399,08
BIBLIOTECA AMORTIZACION ACUMULADA	-9.399,08	-9.399,08
INSTALACIONES VALORES DE ORIGEN	5.286,42	5.286,42
INSTALACIONES AMORTIZACION ACUMULADA	-5.286,42	-5.286,42
MUEBLES Y UTILES VALORES DE ORIGEN	111.396,93	111.396,93
MUEBLES Y UTILES AMORTIZACION ACUMULADA	-111.396,93	-111.396,93
EQUIPOS DE COMPUTACION VALORES DE ORIGEN	10.663,71	10.663,71
EQUIPOS DE COMPUTACION AMORTIZACION ACUMULADA	-10.383,71	-10.103,71
	<b>164.319,51</b>	<b>176.137,67</b>
<b>2.5.-OTROS ACTIVOS</b>		
AMORTIZACIONES DIFERIDAS REMODELAC.	96.189,84	96.189,84
	<b>96.189,84</b>	<b>96.189,84</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>260.508,95</b>	<b>271.327,51</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.026.495,47</b>	<b>948.474,64</b>



Raúl Esteban Massarini  
Presidente



Dr. Gerardo Pilego  
Contador Público (UBA)  
T° 167 - F° 121  
C.P.C.E.C.A.B.A.

**NOTA 3 - COMPOSICION DE LOS RUBROS DEL PASIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 - COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**

DETALLE	EJERCICIO FINALIZADO EL	EJERCICIO FINALIZADO EL
	31 DE DICIEMBRE DE	31 DE DICIEMBRE DE
	2015	2014
<b>3.1.- DEUDAS</b>		
PERSONAL	0,00	0,00
OPERATIVAS	0,00	0,00
FISCALES	19.727,64	20.266,05
EDIFICIOS - PLAN DE PAGOS ABL	17.903,71	14.455,87
PROVEEDORES	4.471,39	11.930,55
<b>SUBTOTAL</b>	<b>42.102,74</b>	<b>46.652,47</b>
<b>3.2.- CARGOS DIFERIDOS</b>		
CHEQUES DIFERIDOS	0,00	0,00
SPONSORS, PRODUCTOS Y SERVICIOS VARIOS	0,00	0,00
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>42.102,74</b>	<b>46.652,47</b>
<b>4.1.- CAPITAL SOCIAL</b>		
CAPITAL	122.543,46	122.543,48
AJUSTE DE CUENTAS DE CAPITAL	423.695,17	423.695,17
<b>4.2.- RESULTADOS ACUMULADOS</b>		
EJERCICIO ANTERIOR	355.583,54	362.039,49
AJUSTE EJERCICIOS ANTERIORES	0,00	0,00
NO ASIGNADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0,00	0,00
EJERCICIO ACTUAL	82.570,56	-5.455,95
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>984.392,73</b>	<b>901.822,17</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO MAS PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.026.495,47</b>	<b>948.474,64</b>



Raul Esteban Massarini  
Presidente



Dr. Gerardo Pflüger  
Contador Público (UBA)  
T° 167 - F° 121  
C.P.C.E.C.A.B.A.

ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA (ADRHA)

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

NOTA 4	
ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	
SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	901.822,17
SUPERAVIT (DEFICIT) FINAL DEL EJERCICIO	82.570,56
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO	984.392,73

  
Raúl Esteban Massarini  
Presidente

  
Dr. Gerardo Pilego  
Contador Público (UBA)  
T° 167 - F° 121  
C.P.C.E.C.A.B.A.

ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA (ADPHA)

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ANEXOS A LOS ESTADOS CONTABLES DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015		
ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS		
DETALLE	\$	\$
	AL 31-12-2015	AL 31-12-2014
CAJA Y BANCOS AL INICIO	552.575,80	585.271,18
<u>ORIGENES DE FONDOS</u>		
INGRESOS GENERALES	599.305,20	410.122,04
INGRESOS ESPECIFICOS	972.775,11	795.565,36
VARIACION DE LOS CREDITOS	13.872,95	-29.589,54
<b>TOTAL DE ORIGENES</b>	<b>1.585.953,26</b>	<b>1.175.697,56</b>
<u>APLICACIONES DE FONDOS</u>		
GASTOS GENERALES	1.087.880,83	858.200,57
GASTOS ESPECIFICOS PAGADOS	380.810,36	333.124,22
CANCELACION DE PASIVOS	4.549,73	16.228,15
INVERSIONES EN BS DE USO	840,00	840,00
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>1.474.080,92</b>	<b>1.208.392,94</b>
CAJA Y BANCOS AL CIERRE	665.288,14	552.575,80

Raúl Esteban Massarini  
Presidente

Dr. Gerardo Pliego  
Contador Público (UBA)  
T° 167 - F° 121  
C.P.C.E.C.A.B.A.

## ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA (ADPHA)

## BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

## BIENES DE USO Y DE OTROS ACTIVOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

ANEXO 2

	VALOR DE ORIGEN		ALTAS Y BAJAS		VALOR DE ORIGEN		AMORTIZACIONES		NETO RESULTANTE		NETO	
	AL INICIO	\$	\$	\$	AL CIERRE	\$	AL INICIO	DEL EJERCICIO	AL CIERRE	\$	AL 31-12-2014	\$
EDIFICIOS	410.771,10		0,00		410.771,10		236.193,43	20.538,56	256.731,99	154.039,11	174.577,67	0,00
BIBLIOTECA	9.399,08		0,00		9.399,08		9.399,08	0,00	9.399,08	0,00	9.399,08	0,00
INSTALACIONES	5.286,42		0,00		5.286,42		5.286,42	0,00	5.286,42	0,00	5.286,42	0,00
MUEBLES Y UTILES	111.396,93		0,00		111.396,93		111.396,93	0,00	111.396,93	0,00	111.396,93	0,00
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	10.663,71		0,00		10.663,71		10.103,71	280,00	10.383,71	280,00	10.383,71	560,00
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>547.517,24</b>		<b>0,00</b>		<b>547.517,24</b>		<b>372.379,57</b>	<b>20.818,56</b>	<b>393.198,13</b>	<b>154.319,11</b>	<b>175.137,67</b>	<b>0,00</b>
REMODELACION	323.166,62		0,00		323.166,62		323.166,62	0,00	323.166,62	0,00	323.166,62	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>870.683,86</b>		<b>0,00</b>		<b>870.683,86</b>		<b>695.546,19</b>	<b>20.818,56</b>	<b>716.364,75</b>	<b>154.319,11</b>	<b>175.137,67</b>	<b>0,00</b>

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de este estado.



Raúl Estéban Massarini  
Presidente



Dr. Gerardo Piliego  
Contador Público (UBA)  
T° 167 - F° 121  
C.P.C.E.C.A.B.A.



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

NOTA 1 – NORMAS – CUENTAS

Las normas contables más significativas aplicadas son los siguientes:

1.1 Modelo de presentación de los estados contables.

Los estados contables han sido preparados siguiendo los lineamientos enunciados en las Resoluciones Técnicas N° 8 y 11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas

1.2 Consideración de los efectos de la inflación.

Los estados contables han sido preparados sin reconocer los efectos de la inflación, en razón de la escasa relevancia de la evolución del índice de Precios al Por Mayor Nivel General difundidos por el INDEC durante el año 2015.

1.3 Criterio de Valuación.

a. Moneda Extranjera:

A la fecha de cierre del ejercicio la Asociación posee una existencia de USD 40.066 que han sido valuados al tipo de cambio comprador del Banco de la Nación Argentina. No existen pasivos en moneda extranjera.

b. Bienes para consumo.

No existen

c. Bienes de uso.

Los bienes de uso están valuados a su costo reexpresado menos la correspondiente amortización acumulada.

La amortización es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. El valor de los bienes mencionados, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable. Considerando que la amortización de la remodelación de la nueva sede se fijó en una alícuota de curso acelerado y teniendo en cuenta la incidencia sobre el resultado del ejercicio se ha diferido el monto de la misma.

## NFORME DE LA COMISION REVISORA DE CUENTAS

Buenos Aires, Abril de 2016.

Señor Presidente de la  
ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS  
DE LA ARGENTINA  
A.D.R.H.A.  
Presente

De nuestra mayor consideración:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias en su artículo 21 inciso e, nos es grato informar a la Comisión Directiva y por su intermedio a la Honorable Asamblea que hemos revisado la contabilidad de la Asociación como así también el Balance General, Inventario, Cuentas de Gastos y Recursos y la Memoria correspondiente al Ejercicio Social cerrado el día 31 de diciembre de 2015.

1. Hemos verificado que el estado patrimonial de la Institución al 31 de diciembre de 2015, representa razonablemente el estado económico financiero de la misma. El ejercicio finalizó con un superávit de \$ 82.570,56, reversando la situación del ejercicio anterior. Esta situación se generó porque los ingresos aumentaron un 30% con respecto al ejercicio anterior, mientras que los egresos se incrementaron en un 23%. Parte de este resultado se explica por el revalúo del efectivo en moneda extranjera producto de la devaluación operada en el mes de diciembre, pero también se han incrementado en forma genuina el resto de los ingresos, en particular los originados en el alquiler de salones.

2. Durante el ejercicio se ha continuado con el impulso a la realización de actividades, lo cual se ha visto reflejado en un incremento en los ingresos por actividades, aportes de empresas protectoras y alquileres de salones. Para el próximo ejercicio se espera continuar con la misma tendencia superavitaria.

3. Aconsejamos a los Señores Asociados prestar su conformidad a la documentación enunciada como la Comisión Directiva lo propone.

Saludamos al Señor Presidente y a la Honorable Asamblea con los mejores deseos.

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores

Comisión Directiva de la  
ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS  
DE LA ARGENTINA  
Domicilio Legal: Piedras 77 – Piso 10 - CABA  
CUIT N° 30-52016491-6  
Presente

### Informe sobre los estados contables

He auditado los estados contables adjuntos de la ASOCIACION DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA (ADRH), que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de Diciembre de 2015 y de 2014, el estado de recursos y gastos, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de origen y aplicación de fondos correspondientes a los ejercicios económicos terminados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas y anexos respectivos.

### **Responsabilidad de la dirección en relación con los estados contables**

La Comisión Directiva es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

### **Responsabilidad del auditor**

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos basada en mi auditoría. He llevado a cabo mi examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 60/2013 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La normativa profesional requiere el cumplimiento de los requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética vigente en la jurisdicción de dicho Consejo, así como que se planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables están libres de incorrecciones significativas.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección de la entidad, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión de auditoría.

## Opinión

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de la ASOCIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE LA ARGENTINA al 31 de Diciembre de 2015 y de 2014, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes a los ejercicios económicos terminados en esas fechas, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 31 de Diciembre de 2015 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 19.299,86 y no era exigible a esa fecha.
- Se aplicó los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 20 de Abril de 2016

Dr. Gerardo Pliego  
Contador Público (UBA)  
T° 167 - F° 121  
C.P.C.E.C.A.B.A.

**consejo** Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Buenos Aires 29/ 4/2016 01 0 T. 41 Legalización: N°42707

LEGALIZAMOS, de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2 inc. d y d) y 20.488 (Art. 21 inc. i) la actuación profesional de fecha 20/ 4/2016 referida a BALANCE de fecha 31/12/2015 perteneciente a ASOC. RECURSOS HUMANOS DE LA ARG. 30-52016491-6 para ser presentada ante

y declaramos que la firma inserta en dicha PLIEGO GERARDO ANDRES CP T° 0167 F° 121 que se han efectuado los controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. 236/88, no implicando estos controles la emisión de su juicio técnico sobre la tarea profesional, y que firma en carácter de socio de

LA PRESENTE LEGALIZACIÓN NO ES VÁLIDA SIN CARICHO DE SELLO Y FIRMA DEL SECRETARIO DE LEGALIZACIONES

Dr. ERNESTO COCO  
SECRETARIO DE LEGALIZACIONES

N° H 1130907